

7 проблем в учете производства и как их решить



Тимур Амерханов
Менеджер продукта
«Производство», МойСклад



Сервис МойСклад



Облачная ERP-
система
и кассовое ПО



Более 4 млн
зарегистрированных
пользователей



55+ тысяч компаний,
из них 4.5 тысяч
управляют
производством



600+ партнеров

МойСклад — облачная ERP для малого и среднего бизнеса

ERP-система это комплексная программа для управления всеми бизнес-процессами в компании.

Решает базовые бизнес-задачи предприятия: помогает считать себестоимость продукта, контролировать продажи, вести складской учет и формировать отчетность.



Для кого



Онлайн-торговля

Управляйте заказами, закупками, курьерами, продажами на маркетплейсах



Розница

Управляйте любым количеством торговых точек в режиме реального времени



Оптовая торговля

Управляйте оптовой фирмой и сетью дистрибьюторов



Производство

Ведите учет производства для малого и среднего бизнеса



Маркировка товаров

Заказывайте коды, печатайте этикетки, выводите из оборота — все в одном окне



7 проблем в учете производства

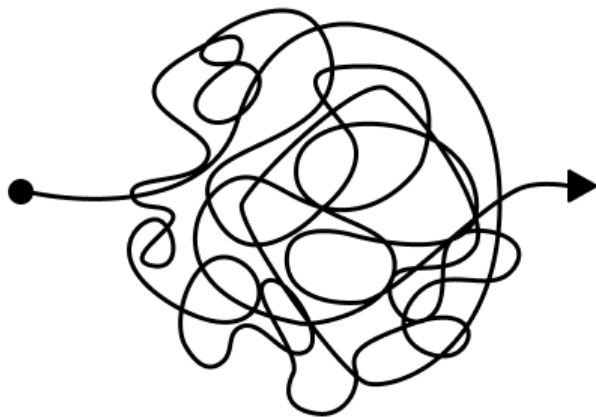
Проблема 1. Черный ящик производства

Что нужно учитывать на этапах производства?

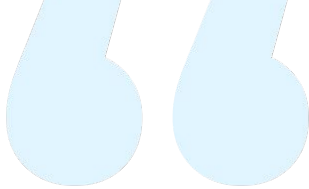


Как это выглядит в учете и бухгалтерии?

Закупка



Готовая
продукция



**Нельзя управлять тем,
что невозможно измерить, ...
но всего, что измеримо,
можно достичь**

Билл Хьюлетт —
один из основателей компании HP

Проблема 2. Внедрение учета

Какие сложности есть при внедрении учета на производстве?

большой бюджет на разработку и внедрение

сложный механизм учета

наем новых сотрудников только для поддержки системы

затраты на обучение персонала

адаптация к действующим процессам

Проблема 3. Расчет себестоимости и себестоимость

При учете в Excel или Google Таблицах большинство операций приходится делать вручную:

- обновление цен и остатков
- настройка спецификаций изделий
- сведение информации в одну базу данных
- проблемы с настройкой доступа сотрудникам
- ограничения интерфейса

Есть высокая вероятность ошибиться в расчетах

Как упростить расчет рентабельности и себестоимости

всегда актуальные
остатки и цены

разграничение доступа
к информации

интеграция
в общий учет

база данных
и понятный интерфейс

гибкость настройки



Проблема 4.

Мониторинг исполнения заданий

Рассинхронизация
производственной
линии

Подразделения работают
отдельно друг
от друга и как следствие:

излишки полуготовых
изделий

производство товара,
который не был заказан,
для которого нет всех
материалов

увеличиваются сроки
производственного
цикла

Заказы

Шаблон

Эта карточка — шаблон. 0/1

100 Тамбов 2/56

101 ЦМ 2/11

103 Краснодар 3/76

104 Краснодар 0/56

+ Добавить карточку

Просчитать материалы

91 ЦМ 31/76

92 ЦМ 15/41

+ Добавить карточку

Выставить счёт

71 Sofa House 30/32

+ Добавить карточку

Производство

499 Свободная 4/0

82 Ирина 9/11

533 Sofa House 6/8

93 Sofa House 13/36

+ Добавить карточку

Склад

530 Sofa House 14/16

536 Sofa House 7/7

77 Краснодар 7/11

+ Добавить карточку

Метки

Описание Изменить

ТЦ Парус
Счет 100

Диваны ОТК Скрывать отмеченные пункты Удалить

100% 1-Эвес-полн.Карат04_подуш.Карат02

Добавить элемент

Короб ЛДСП Скрывать отмеченные пункты Удалить

100% 1-Эвес-полн.Карат04_подуш.Карат02

Добавить элемент

Каркас Скрывать отмеченные пункты Удалить

100% 1-Эвес-полн.Карат04_подуш.Карат02

Добавить элемент

Раскрой чехлов Скрывать отмеченные пункты Удалить

100% 1-Эвес-полн.Карат04_подуш.Карат02

Добавить элемент

Шитье Скрывать отмеченные пункты Удалить

100% 1-Эвес-полн.Карат04_подуш.Карат02

Добавить элемент

Заказ материалов Скрывать отмеченные пункты Удалить

100% Синтепон-100-7.12-м

Добавить элемент

Проблема 5. Снабжение

Процесс закупки сырья
и материалов



Отсутствие регламента
и автоматизации



отсутствие оперативного
контроля за материалами

закупка на менее
выгодных условиях

кассовые разрывы

затоваривание при
нехватке нужных ресурсов

частые инвентаризации





Результат проблем со снабжением и координацией подразделений — излишки полуготовой продукции, которую негде хранить

Проблема 6.

Повышение производительности

Сложности масштабирования производства

При росте часто сталкиваются со следующими проблемами

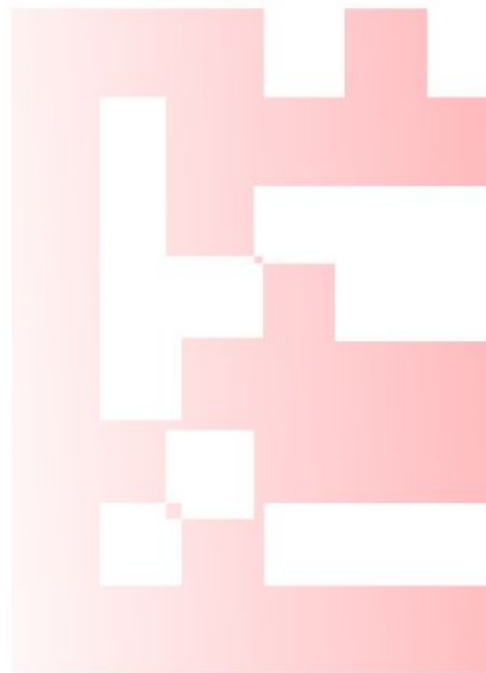
ошибки с расчетом рентабельности каждого изделия

ошибки учета затрат времени на производственные этапы

мотивация сотрудников

Проблема 7. Маркировка продукции

- Услуги по замене / настройке ПО под маркировку, включая обновление прошивки на кассе
- Перестройка всех основных бизнес-процессов: сверка при отгрузке / приемке, продажи на кассе, возвраты и т.д.
- Обучение сотрудников / найм новых
- Риски: штрафы и конфискация товара





Возможности модуля «Производство»

Задачи бизнеса



Планирование производства

На основании заказов покупателей, либо в рамках задания на смену, неделю или месяц работы



Управление снабжением

Создания заказов поставщикам или производственных заданий на полуфабрикаты для многопередельного производства



Расчет себестоимости продукции

Вычисляется автоматически на основании стоимости закупленных материалов, сдельной оплаты труда и других затрат на производство



Товародвижение и остатки

Приемка материалов, перемещения между складами, выпуск готовой продукции и отгрузки, инвентаризации

Схема работы



Добавить продукцию в рамках задания на смену, неделю или отдельный заказ от покупателя

Что произвести?



Оценить потребность в материалах с учетом текущих остатков и резервов

Что для этого нужно?



Последовательно отметить производственные этапы и выбрать исполнителей

Как проходит процесс?



Указать возможные отклонения в процессе, получить данные о выпуске и сводные начисления сотрудникам

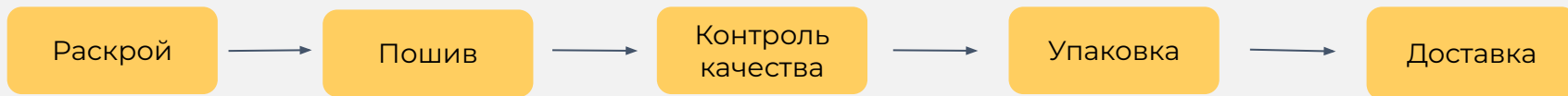
Правильная организация работы сотрудников, автоматизированный учет этапов, налаженные процессы — **сокращают количество ошибок и ускоряют выпуск продукции**



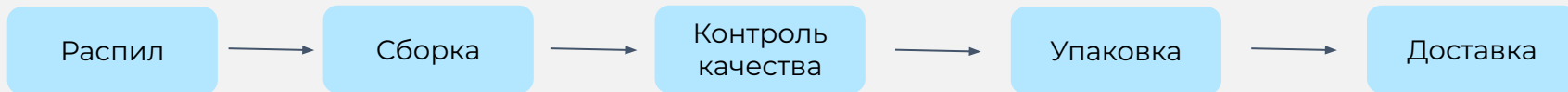
Этапы производства

Разные виды производства отличаются друг от друга, но можно выделить общие моменты и задать последовательность выполнения производственных операций

Одежда



Мебель



Инструменты учета и организации производства

1

Настройка техпроцесса

? Этапы производства

Этап

Распил	
Сборка	
Упаковка	

2

Создание технологической карты

Производство

Материалы


Деньги

Этап	Материал
Распил	00002 Столешница
	<input type="text" value="Поиск по наименованию, коду или артикулу"/>
Сверловка	<input type="text" value="Поиск по наименованию, коду или артикулу"/>
Упаковка	00003 Набор крепежа 447/4
	00004 Опора А4 хром
	00005 Стреч пленка
	00006 Коробка 1,5 x 0,2

Инструменты учета и организации производства

3

Создание производственного задания

Продукция				Материалы	Выполнение	Связанные документы
Код	Техкарта	Продукция	Объем производства			
00006-1	Шкаф 180*300*60	 Шкаф 180*300*60	<input type="text" value="2"/>			
<i>Наименование техкарты</i>						

4

Проверка материалов

Продукция		Материалы	Выполнение	Связанные документы		
Материал	Кол-во	Цена	Сумма	Доступно	Заказать	
 Мебельный щит	6 шт	2 000,00	12 000,00	4	2	
 МДФ	4 шт	4 000,00	16 000,00	12	0	
 Доска 100x20x6000	1 м	1 000,00	1 000,00	30	0	

Инструменты учета и организации производства

5

Учет этапов выполнения
производства

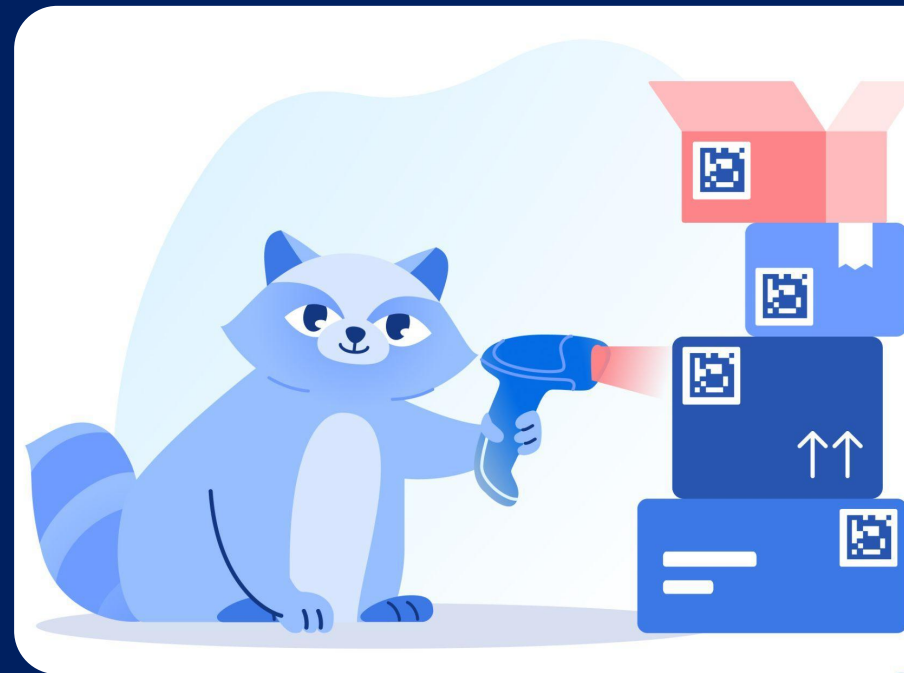
Этап	Исполнитель
Распил	Быстров Д. <input type="button" value="x"/> <input type="button" value="Произвести →"/>
Каркас	<input type="text"/> <input type="button" value="→"/>
Раскрой	<input type="text"/> <input type="button" value="→"/>
Пошив	<input type="text"/> <input type="button" value="→"/>
Обивка	<input type="text"/> <input type="button" value="→"/>
ОТК	<input type="text"/>

6

Учет остатков, расчет себестоимости и зарплаты сотрудникам

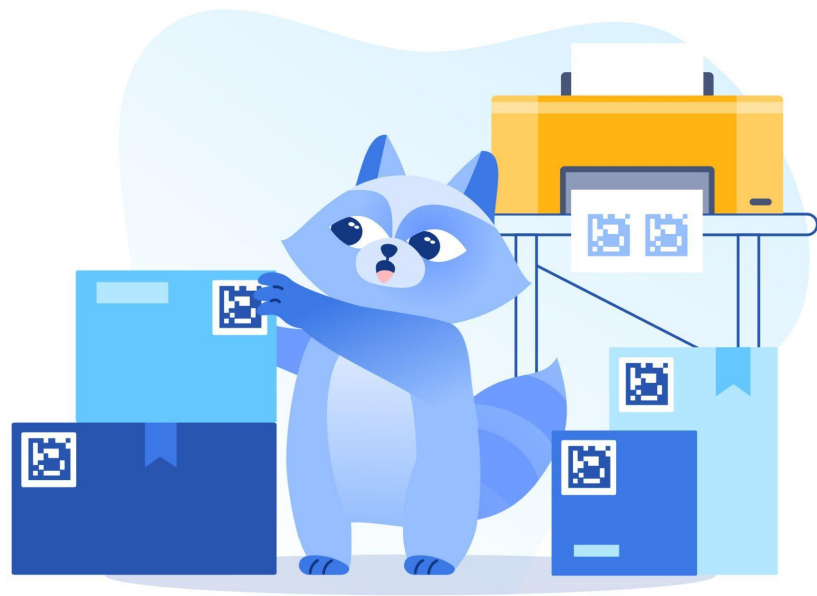
Маркировка для производителя

Как упростить работу



Зачем нужна маркировка?

















- Позволяет отслеживать движение каждой единицы по всей цепочке — от производства до продажи
- Подтверждает качество продукции, соответствие торговой марке, законность производства в РФ и ввоза в страну


















Общая схема работы маркировки



Маркировка

- | | |
|--|--|
|  Пиво и слабоалкогольные напитки |  Медицинские изделия |
|  Молочная продукция |  Духи и туалетная вода |
|  Безалкогольные напитки |  Шины и покрышки |
|  Упакованная вода |  Фотоаппараты и лампы-вспышки |
|  Лекарства |  Биологически активные добавки к пище |
|  Табак |  Антисептики |
|  Товары легкой промышленности |  Кресла-коляски |
|  Обувь |  Морепродукты (икра) |
|  Шубы |  Велосипеды |
|  Безалкогольное пиво |  Корма для животных |

Пилотные проекты

- | | |
|--|--|
|  Титановая металлопродукция (завершён) |  Оптоволокно |
|  Детские игрушки |  Парфюмерно-косметическая продукция и бытовая химия |
|  Радиоэлектроника |  Печатная продукция |
|  Фармацевтическое сырье, лекарственные средства |  Отопительные приборы |
|  Строительные материалы |  Кабельная продукция |
|  Слабый алкоголь |  Пиротехника |
|  Медицинские изделия 2.0 |  Моторные масла |
|  Бакалея | |

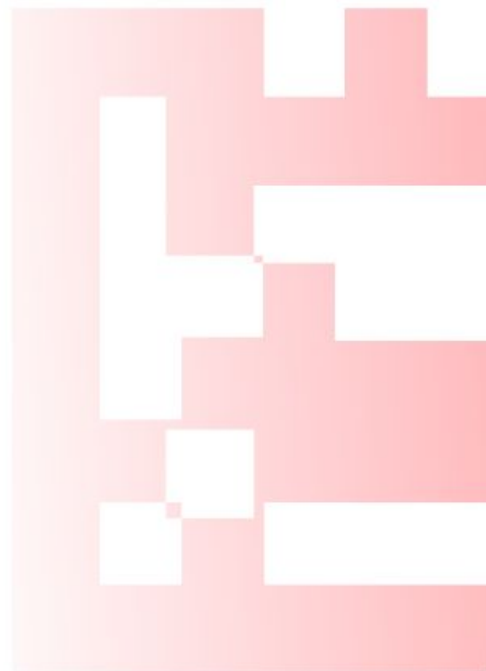
Маркировка РФ в 2024
Со временем маркировать будут все товарные группы

Во сколько обойдется маркировка?

- **УКЭП:** от 2 500Р в год
- **ЭДО:** бесплатно на прием, платно на отправление (от 8Р за документ)
- **ОФД:** в среднем 3 000Р в год
- **Онлайн-касса:** от 3 000Р за обновление прошивки на одной кассе или покупка от 28 000Р с фискальным накопителем
АТОЛ — обновление до Платформы 5.0, Дримкас — прошивка не ниже 665.4.8
- **2D-сканер:** от 3 900Р

Стоимость итого: от 12 400Р

- Для терминалов Эвотор: дополнительно 6 700Р в год
- Стоимость одного кода маркировки 50 коп + НДС
- ГС1 РУС: вступительный взнос для участников обязательной маркировки 3 000 руб.



Штрафы за нарушения

На товаре нет кода
маркировки

5 000 — 10 000 руб.

для должностных лиц

50 000 — 300 000 руб.

для ООО и ИП

Производство, хранение,
приобретение и сбыт
товаров с поддельными
кодами маркировки

Штраф до 300 000 руб.

**Лишение свободы —
до 3 лет**

Товары не введены
в оборот либо
с нарушением

1000 — 10 000 руб.

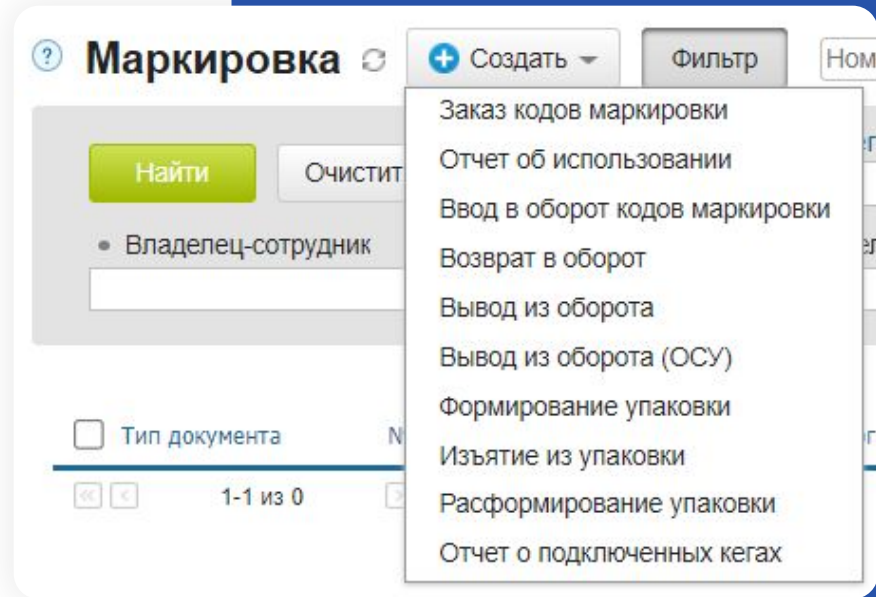
для должностных лиц

50 000 — 100 000 руб.

для ООО и ИП

Работа с маркировкой в МоемСкладе

- Заказ/Ввод/Вывод/Списание кодов
- Продажа товаров с маркировкой через кассу
- Приемка, отгрузка, проверка кодов маркированной продукции
- Работа с транспортной упаковкой
- Настройка прав сотрудников для работы с маркировкой



Почему производителям удобно маркировать в МоемСкладе?

Работайте с маркировкой
в режиме одного окна:

- Все документы по товарам и маркировке в одной системе
- Заказ кодов, печать, выбытие товаров — без перехода в сторонние личные кабинеты
- Создание связанных документов

Особенности учета

Фасовка: Штучная

Тип учета: Без специализированного учета

Маркировка

Тип продукции: Одежда

ТН ВЭД: 6206909000

Целевой пол: Женская

Тип производства: Произведен в РФ

Комплект:

Прослеживаемый:

Штрихкоды модификации

Code128	2038954230172
EAN13	2000000224725
GTIN	04610339167037



Зачем выбирать МойСклад, если есть 1С:УНФ?

Учет сдельной оплаты труда на лету

- Тарифы в Техкарте
- Выбор исполнителя в задании
- Отчет по сдельным начислениям с детализацией и экспортом

Продукция	Материалы	Деньги
Этап	Затраты на производство	Оплата труда
распил	0	300,00
сверление	0	551,00

Объем пр-ва	Этап	Исполнитель
1	Основной этап	Иванов И. И.

Оплата труда Фильтр

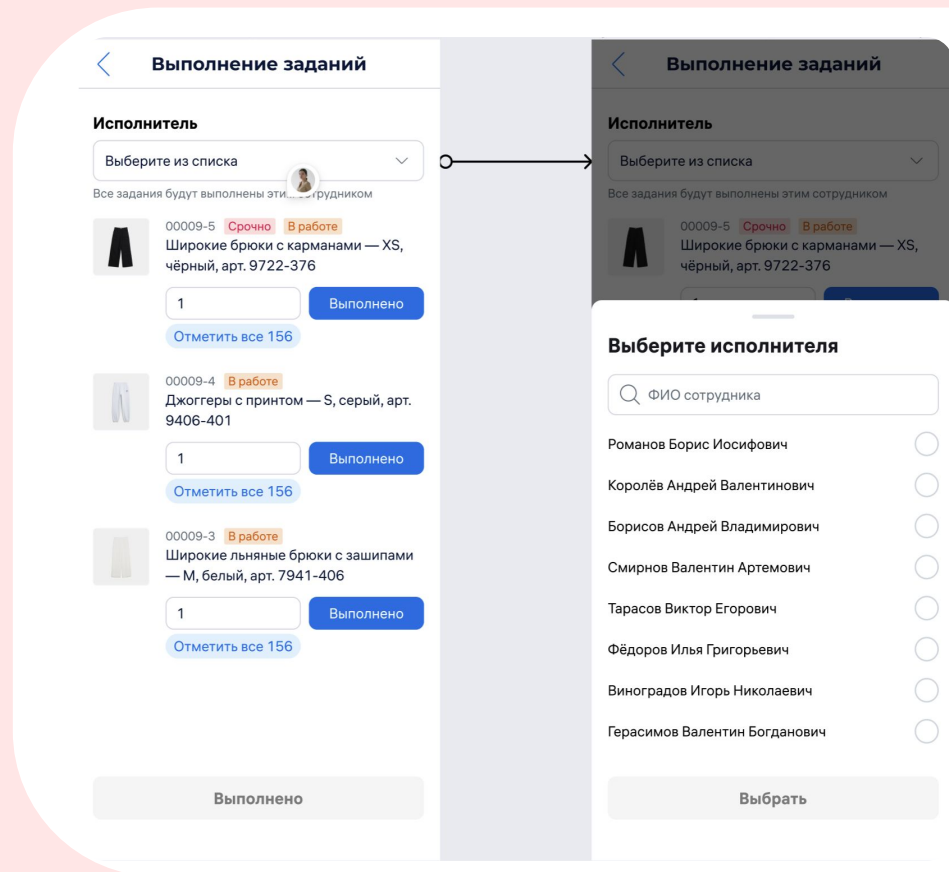
Найти Очистить 📌 ⚙️ • Организация

Сотрудник	Начислено
Katerina E	500,00
Лисина Елена	300,00
Иванов Иван Иванович	15 000,00

1-3 из 3 **15 800,00**

Терминал для производства

Адаптивное веб-приложение для работы с заданиями на участках производства



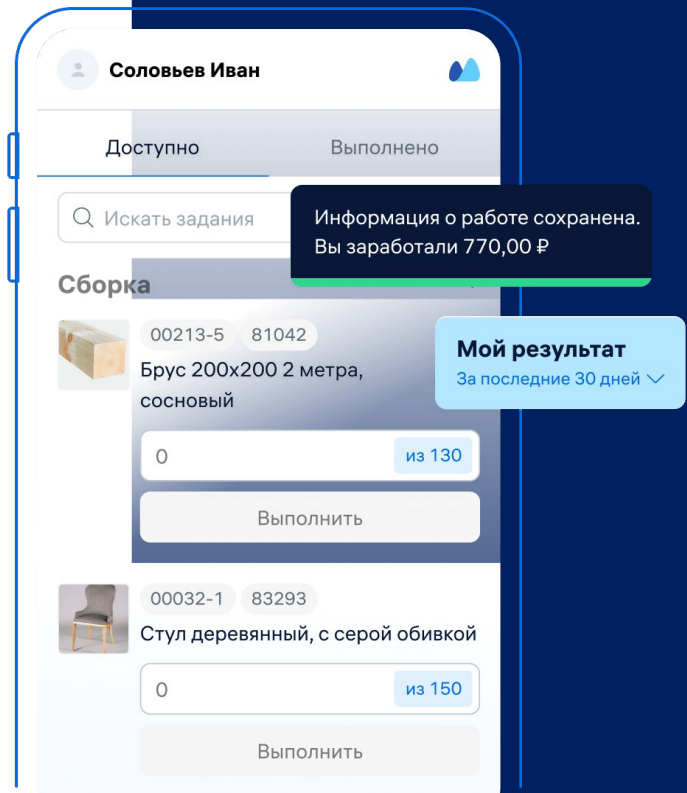
Внедрять становится проще

Когда сотрудник видит:

- сколько может заработать
- сколько уже заработал
- после выполнения задания показывается сумма зарплаты

Изменения процессов проходят быстро и безболезненно

Также это удобно, красиво, понятно и не тормозит



Для руководителя

- У сотрудников есть план работ и данные о необходимых материалах
- Сотрудники не могут пропускать этапы, улучшается координация между подразделениями
- Сотрудник не может выполнить больше плана и приписать себе работу
- Статус производства отображается в реальном времени
- Вся информация по выполнению этапов: кто, что и когда делал
- Остатки материалов на складе в реальном времени
- Сдельная зарплата позволяет более точно управлять себестоимостью продукции

Код	Готовая продукция	Объем пр-ва	Произведено	Прогресс	Последний выполненный этап	Время в производстве	Сумма незавершенного пр-ва
00011-3	Футболка женская черный, М	10	0	0.0%		40	0,00
00011-2	Топ женский черный, М	10	3	45.0%	Раскрой	40	800,00
00011-1	Футболка женская черный, М	6	6	100.0%	ОТК	40	0,00
00010-1	Топ женский черный, М	10	10	100.0%	Упаковка	35	0,00
00010-2	Футболка женская черный, М	20	0	51.2%	Пошив	35	25 052,42
1-5 из 5		56	19				25 852,42

Освоить работу с производством через МойСклад может каждый



Ваш менеджер

Поможет с настройками
и любыми вопросами.



Поддержка 24/7

Отвечает по телефону —
или в чате прямо
в приложении.



База знаний

Включает инструкции,
видео, статьи, онлайн-
справочники.



Учебный центр

Пройдите бесплатное
обучение по организации
производства.

Бесплатное обучение по работе с Производством

Курс для специалистов производственных компаний.
Как для начинающих, так и для опытных пользователей.

Вы узнаете:

- возможности блока Производство сервиса МойСклад
- виды производства и как выбрать правильную модель для своей компании
- как решить проблемы организации производства на различных примерах
- как автоматизировать производственные процессы
- документооборот от заказа до отгрузки готового товара.

[Перейти на страницу курса](#)

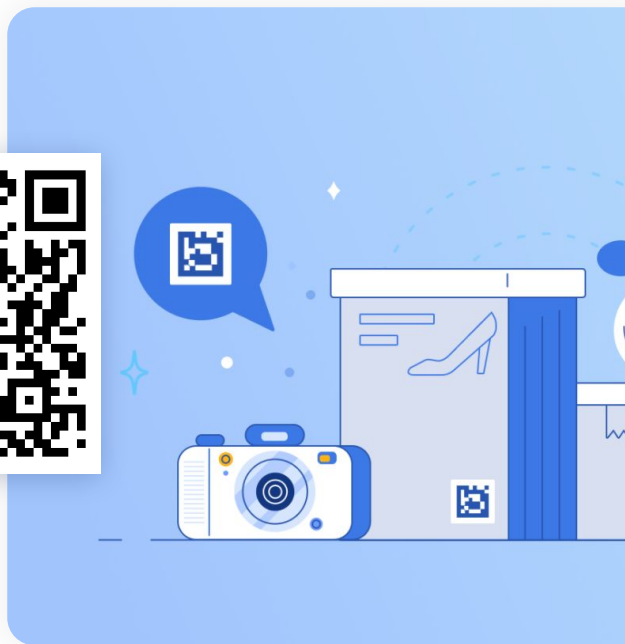


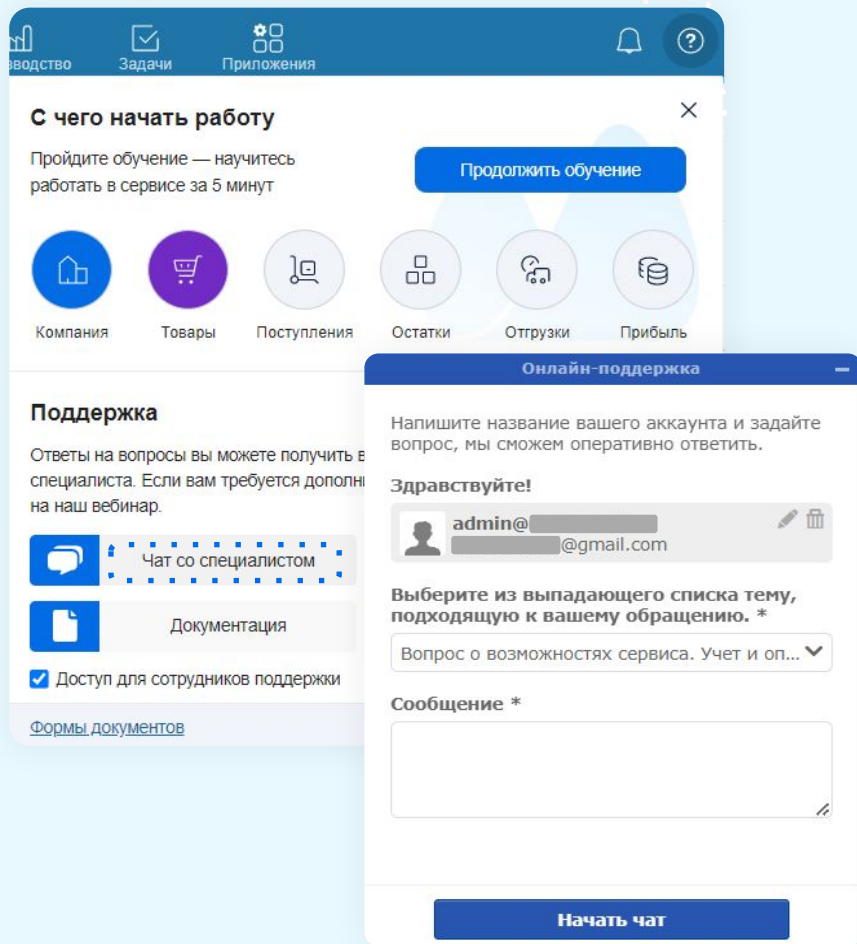
Бесплатное обучение работе с маркировкой

Курс предназначен для сотрудников розничной торговли, которые работают с маркированными товарами в сервисе МойСклад.

- Что такое код маркировки и GTIN товара
- Как устроена обязательная маркировка товаров
- Какие процессы в торговле затрагивает
- Как работать в МоемСкладе с маркированными товарами

[Перейти на страницу курса](#)

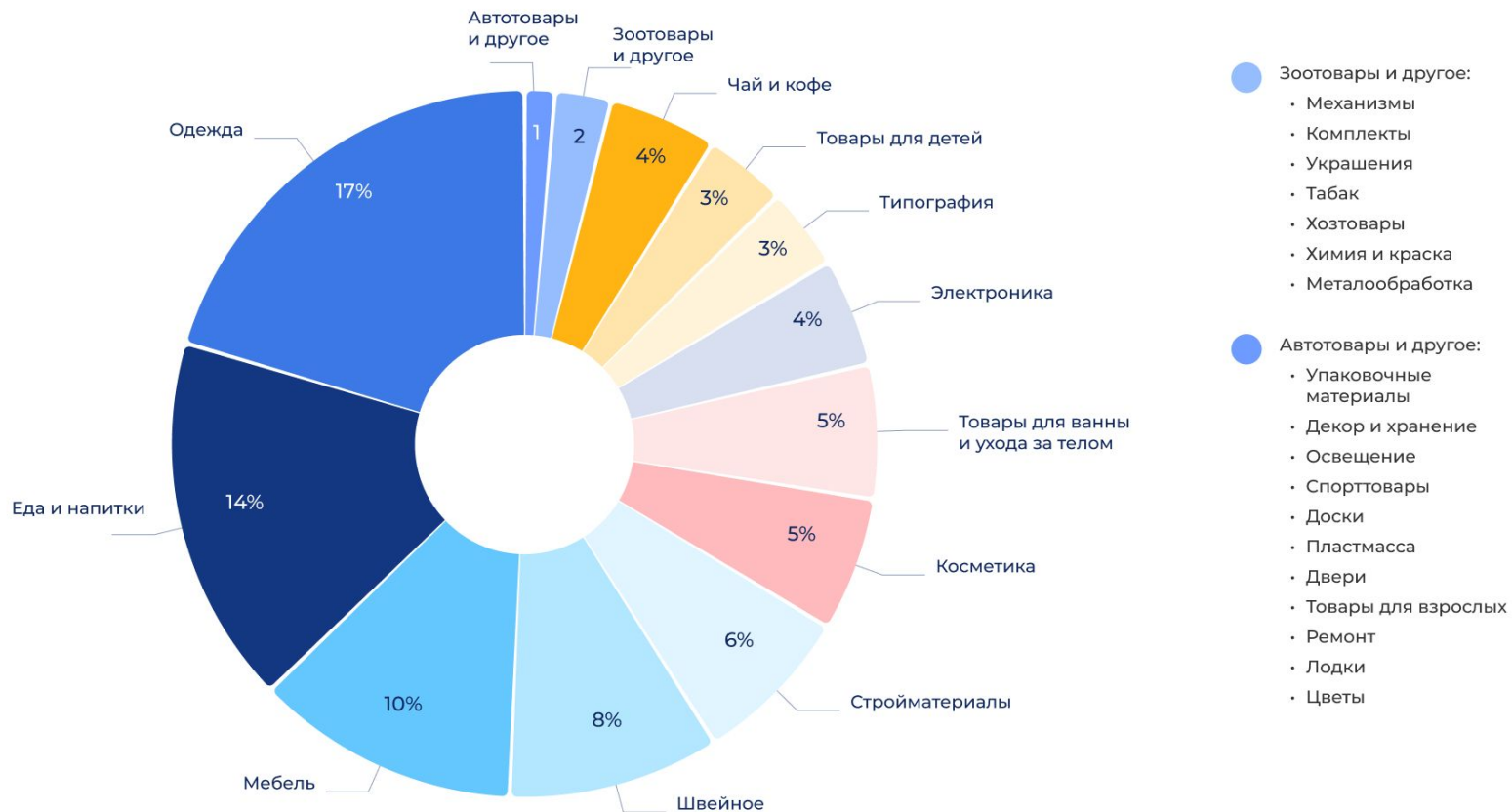




Бесплатная поддержка 24/7 для всех

- Отвечаем в чате круглосуточно
- Бесплатно для всех тарифов
- Персональный менеджер, который бесплатно:
 - Проведет демонстрацию
 - Покажет варианты работы
 - Поможет настроить сервис для вашего бизнеса
 - Обучит вас и ваших сотрудников

Направления бизнеса



Наша цель

Сделать доступное и гибкое
решение для производственных
компаний



Бонус от МоегоСклада

[Регистрируйтесь](#) в МоемСкладе и получите:

- Доступ на 30 дней ко всем возможностям МоегоСклада и модулю «Производство»